



Ayuntamiento de Zaragoza  
Estado de Variación en la Hacienda Pública  
Del 1 de enero al 30 de noviembre de 2021  
(Cifras en pesos)

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto 2020</b>	\$10,822,487.31				\$10,822,487.31
Aportaciones	\$0.00				\$0.00
Donaciones de Capital	\$0.00				\$0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	\$10,822,487.31				\$10,822,487.31
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto 2020</b>					
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		-\$4,796,512.10	-\$474,962.68		-\$5,271,474.78
Resultados de Ejercicios Anteriores		-\$191,531.70	-\$474,962.68		-\$666,494.38
Revalúos		\$0.00			\$0.00
Reservas		\$0.00			\$0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		-\$4,604,980.40			-\$4,604,980.40
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2020</b>				\$0.00	\$0.00
Resultado por Posición Monetaria				\$0.00	\$0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				\$0.00	\$0.00
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2020</b>	\$10,822,487.31	-\$4,796,512.10	-\$474,962.68	\$0.00	\$5,551,012.53
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto 2021</b>	\$0.00				\$0.00
Aportaciones	\$0.00				\$0.00
Donaciones de Capital	\$0.00				\$0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	\$0.00				\$0.00
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto 2021</b>					
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		-\$534,596.93	\$23,615,997.67		\$23,081,400.74
Resultados de Ejercicios Anteriores		-\$534,596.93	\$23,141,034.99		\$22,606,438.06
Revalúos			\$474,962.68		\$474,962.68
Reservas			\$0.00		\$0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			\$0.00		\$0.00
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2021</b>				\$0.00	\$0.00
Resultado por Posición Monetaria				\$0.00	\$0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				\$0.00	\$0.00
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2021</b>	\$10,822,487.31	-\$5,331,109.03	\$23,141,034.99	\$0.00	\$28,632,413.27

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



C. Minerva Martínez Ramírez  
Presidenta Municipal

Ing. Tomás Sigoberto Calderón  
Martínez  
Síndico

C. Margarita Hernández Antonio  
Regidora

Lic. Gladis Bautista Ramírez  
Tesorera

**Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2021**

Resultado por Posición Monetaria

Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios

**Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2021**

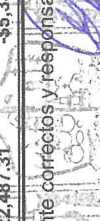
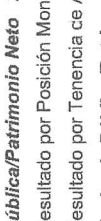
\$10,822,487.31

-\$5,331,109.03

\$23,141,034.99

\$0.00

\$28,632,413.27



ZARAGOZA, VER.  
2018-2021  
TESORERÍA

ZARAGOZA, VER.  
2018-2021  
REGIDURÍA ÚNICA

ZARAGOZA, VER.  
2018-2021  
PRESIDENCIA MUNICIPAL