



| Concepto | 2020 | 2019 |
|---|------------------------|------------------------|
| INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS | | |
| INGRESOS DE GESTIÓN | 1,110,415.17 | 1,282,583.58 |
| Impuestos | 379,953.51 | 455,309.21 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0.00 | 0.00 |
| Contribuciones de Mejoras | 0.00 | 0.00 |
| Derechos | 461,557.35 | 763,991.55 |
| Productos | 267,267.93 | 48,191.78 |
| Aprovechamientos | 1,636.38 | 15,091.04 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | 0.00 | 0.00 |
| Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago | 0.00 | 0.00 |
| PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, PENSIONES Y JUBILACIONES | 31,769,949.03 | 42,681,600.55 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 30,542,065.28 | 41,774,907.55 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 1,227,883.75 | 906,693.00 |
| OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS | 0.00 | 0.00 |
| Ingresos Financieros | 0.00 | 0.00 |
| Incremento por Variación de Inventarios | 0.00 | 0.00 |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | 0.00 | 0.00 |
| Disminución del Exceso de Provisiones | 0.00 | 0.00 |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios | 0.00 | 0.00 |
| Total de Ingresos y otros beneficios | \$32,880,364.20 | \$43,964,184.13 |
| GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS | | |
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO | 12,826,225.97 | 26,651,565.04 |
| Servicios Personales | 5,613,647.00 | 9,263,298.94 |
| Materiales y Suministros | 2,216,579.14 | 4,002,158.51 |
| Servicios Generales | 4,995,999.83 | 13,386,117.59 |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS | 1,168,809.48 | 367,389.81 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 0.00 | 0.00 |
| Subsidios y Subvenciones | 0.00 | 0.00 |
| Ayudas Sociales | 1,168,809.48 | 367,389.81 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0.00 | 0.00 |
| Donativos | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias al Exterior | 0.00 | 0.00 |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES | 0.00 | 0.00 |
| Participaciones | 0.00 | 0.00 |
| Aportaciones | 0.00 | 0.00 |
| Convenios | 0.00 | 0.00 |
| INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA | 101,023.18 | 204,785.26 |
| Intereses de la Deuda Pública | 96,980.03 | 194,751.04 |
| Comisiones de la Deuda Pública | 0.00 | 0.00 |
| Gastos de la Deuda Pública | 4,043.15 | 10,034.22 |
| Costo por Coberturas | 0.00 | 0.00 |
| Apoyos Financieros | 0.00 | 0.00 |
| OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS | 13,486.33 | 690,537.85 |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | 0.00 | 640,659.76 |
| Provisiones | 0.00 | 0.00 |
| Disminución de Inventarios | 0.00 | 0.00 |
| Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | 0.00 | 0.00 |
| Aumento por Insuficiencia de Provisiones | 0.00 | 0.00 |
| Otros Gastos | 13,486.33 | 49,878.09 |
| INVERSIÓN PÚBLICA | 0.00 | 20,757,086.29 |
| Inversión Pública no Capitalizable | 0.00 | 20,757,086.29 |
| Total de gastos y otras pérdidas | \$14,109,544.96 | \$48,671,364.25 |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | \$18,770,819.24 | -\$4,707,180.12 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



[Handwritten signature]

C. Minerva Martínez Ramírez
Presidenta Municipal



[Handwritten signature]
Ing. Tomas Rigoberto Calderón Martínez
Síndico

[Handwritten signature]

C. Margarita Hernández Antonio
Regidora

ZARAGOZA, VER
2018-2021
SINDICATURA

[Handwritten signature]
Lic. Gladis Bautista Ramírez
Tesorera



ZARAGOZA, VER.
2018-2021
PRESIDENCIA



ZARAGOZA, VER
2018-2021
REGIDURÍA ÚNICA