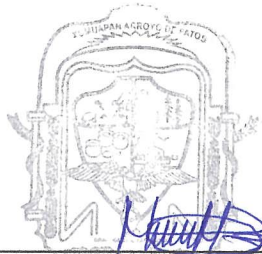




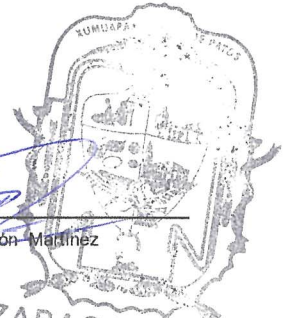
Concepto	2021	2020
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
INGRESOS DE GESTIÓN	473,938.76	1,496,800.28
Impuestos	247,994.06	449,756.64
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	217,455.57	705,841.41
Productos	7,319.39	339,111.30
Aprovechamientos	1,169.74	2,090.93
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, PENSIONES Y JUBILACIONES	12,381,988.56	44,068,481.52
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	12,060,519.28	41,544,778.95
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	321,469.28	2,523,702.57
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	6,452.38	21,486.51
Ingresos Financieros	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	6,452.38	21,486.51
Total de Ingresos y otros beneficios	\$12,862,379.70	\$45,586,768.31
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	4,307,434.41	23,559,387.58
Servicios Personales	2,175,793.00	9,428,114.06
Materiales y Suministros	843,327.49	4,279,261.76
Servicios Generales	1,288,313.92	9,852,011.76
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	201,586.01	2,708,080.05
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	201,586.01	2,708,080.05
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	98,165.28	199,250.68
Intereses de la Deuda Pública	91,915.78	192,018.43
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	6,249.50	7,232.25
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	12,336.51	623,072.68
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0.00	555,700.84
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00	0.00
Otros Gastos	12,336.51	67,371.84
INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	18,971,940.00
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	18,971,940.00
Total de gastos y otras pérdidas	\$4,619,522.21	\$46,061,730.99
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$8,242,857.49	-\$474,962.68



C. Minerva Martínez Ramírez
 Presidenta Municipal
 ZARAGOZA, VER.
 2018-2021
 PRESIDENCIA

C. Margarita Hernández Antonio
 Regidora

ZARAGOZA, VER.
 2018-2021
 REGIDURÍA ÚNICA



Ing. Tomas Rigoberto Calderón Martínez
 Síndico

ZARAGOZA, VER.
 2018-2021
 SINDICATURA

Lic. Gladis Bautista Ramirez
 Tesorera

ZARAGOZA, VER.
 2018-2021
 TESORERÍA