



Ayuntamiento de Zaragoza
Estado de Flujos de Efectivo

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020

		2020		2019		2020		2019	
		Concepto		Concepto		Concepto		Concepto	
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación	
Origen		Origen		Origen		Origen		Origen	
Impuestos		\$45,586,766.31		\$45,964,184.13		\$576,844.25		\$5,150,660.26	
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social		\$449,756.64		\$455,309.21		\$0.00		\$0.00	
Contribuciones de Mejoras		\$0.00		\$0.00		\$0.00		\$0.00	
Derechos		\$705,841.41		\$763,991.55		\$576,844.25		\$5,150,660.26	
Productos		\$339,111.30		\$481,911.78		\$65,575.35		\$1,191,987.20	
Aprovechamientos		\$2,090.93		\$15,091.04		\$0.00		\$0.00	
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		\$0.00		\$0.00		\$6,500.00		\$142,427.02	
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		\$41,544,176.95		\$41,774,907.55		\$49,075.95		\$1,049,560.18	
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		\$2,523,702.57		\$906,693.00		\$23,268.90		\$3,956,673.06	
Otros Orígenes de Operación		\$21,486.51		\$0.00		\$0.00		\$0.00	
Aplicación		\$46,061,730.99		\$46,671,364.25		\$0.00		\$1,197,003.49	
Servicios Personales		\$9,428,114.06		\$9,263,288.94		\$0.00		\$0.00	
Materiales y Suministros		\$4,279,261.76		\$4,002,158.51		\$0.00		\$0.00	
Servicios Generales		\$9,852,011.76		\$13,386,117.59		\$0.00		\$0.00	
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		\$0.00		\$0.00		\$0.00		\$0.00	
Transferencias al Resto del Sector Público		\$0.00		\$0.00		\$0.00		\$0.00	
Subsidios y Subvenciones		\$0.00		\$0.00		\$0.00		\$0.00	
Ayudas Sociales		\$0.00		\$0.00		\$0.00		\$0.00	
Pensiones y Jubilaciones		\$0.00		\$0.00		\$0.00		\$0.00	
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		\$0.00		\$0.00		\$0.00		\$0.00	
Transferencias a la Seguridad Social		\$2,708,080.05		\$367,389.81		\$0.00		\$134,837.02	
Donativos		\$0.00		\$0.00		\$0.00		\$25,187.09	
Transferencias al Exterior		\$0.00		\$0.00		\$0.00		\$134,456.94	
Participaciones		\$0.00		\$0.00		\$0.00		\$25,187.89	
Aportaciones		\$0.00		\$0.00		\$0.00		\$0.00	
Convertos		\$0.00		\$0.00		\$0.00		\$0.00	
Otros Aplicaciones de Operación		\$19,794,263.36		\$47,791,180.12		\$0.00		\$134,456.94	
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación		-\$474,952.68		\$21,852,409.40		\$0.00		\$0.00	
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación		-\$474,952.68		\$21,852,409.40		\$0.00		\$0.00	
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Ejercicio		\$0.00		\$0.00		\$0.00		\$0.00	
Efectivo y Equivalentes al Ejercicio al Inicio del Ejercicio		\$0.00		\$0.00		\$0.00		\$0.00	
Efectivo y Equivalentes al Ejercicio al Final del Ejercicio		\$0.00		\$0.00		\$0.00		\$0.00	

Bejo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor:



C. Minerva Martínez Ramírez
Presidenta Municipal

Ing. Tomas Rigoberto Calderón
Municipal
Sindico

Lic. Gladis Bautista Ramirez
Tesorera

