



Concepto	2019	2018
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
INGRESOS DE GESTIÓN	867,788.48	1,464,284.60
Impuestos	372,463.73	287,137.28
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	858,086.53	903,339.87
Productos	26,801.57	133,987.91
Aprovechamientos	10,464.63	7,614.60
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0.00	122,284.84
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, PENSIONES Y JUBILACIONES	27,121,856.60	39,874,495.02
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	26,592,128.60	35,569,954.02
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	529,728.00	4,304,541.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	0.00	0.00
Ingresos Financieros	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00	0.00
Total de Ingresos y otros beneficios	\$28,089,643.06	\$41,338,769.52
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	12,256,809.31	21,842,736.56
Servicios Personales	4,997,016.00	9,692,762.69
Materiales y Suministros	1,961,287.68	2,534,266.53
Servicios Generales	5,298,505.63	9,615,707.34
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	37,751.00	461,605.50
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	37,751.00	461,605.50
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	102,060.20	96,103.49
Intereses de la Deuda Pública	97,697.71	96,103.49
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	4,362.49	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	0.00	604,244.64
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0.00	604,244.64
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00	0.00
Otros Gastos	0.00	0.00
INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	32,514,949.36
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	32,514,949.36
Total de gastos y otras pérdidas	\$12,396,620.51	\$55,519,639.55
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$15,693,022.55	-\$14,180,880.03



Minerva Martínez Ramírez

C. Minerva Martínez Ramírez
Presidenta Municipal

Ing. Tomas Rigoberto Calderón Martínez
Síndico

**ZARAGOZA, VER.
2018-2021
SINDICATURA**

Margarita Hernández Antonio

C. Margarita Hernández Antonio
Regidora

Lic. Gladis Bautista Ramírez
Tesorera

**ZARAGOZA, VER.
2018-2021
TESORERÍA**

**ZARAGOZA, VER.
2018-2021
REGIDURÍA ÚNICA**

**ZARAGOZA, VER.
2018-2021
PRESIDENCIA**