



**Ayuntamiento de Zaragoza**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2020**

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto 2019</b>	\$10,822,487.31				\$10,822,487.31
Aportaciones	\$0.00				\$0.00
Donaciones de Capital	\$0.00				\$0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	\$10,822,487.31				\$10,822,487.31
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto 2019</b>		-\$37,104.73			-\$4,744,284.85
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		\$4,567,875.67			-\$4,707,180.12
Resultados de Ejercicios Anteriores		\$0.00			\$4,567,875.67
Revalúos		\$0.00			\$0.00
Reservas		\$0.00			\$0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		-\$4,604,980.40			-\$4,604,980.40
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2019</b>				\$0.00	\$0.00
Resultado por Posición Monetaria				\$0.00	\$0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				\$0.00	\$0.00
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2019</b>	\$10,822,487.31	-\$37,104.73	-\$4,707,180.12	\$0.00	\$6,078,202.46
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto 2020</b>	\$0.00				\$0.00
Aportaciones	\$0.00				\$0.00
Donaciones de Capital	\$0.00				\$0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	\$0.00				\$0.00
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto 2020</b>		-\$4,707,180.12			\$20,462,827.07
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		-\$4,707,180.12			\$20,462,827.07
Resultados de Ejercicios Anteriores		\$0.00			\$0.00
Revalúos		\$0.00			\$0.00
Reservas		\$0.00			\$0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		\$0.00			\$0.00
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto - 2020</b>				\$0.00	\$0.00
Resultado por Posición Monetaria				\$0.00	\$0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				\$0.00	\$0.00
<b>Saldo Neto en la Hacienda Pública/Patrimonio 2020</b>	\$10,822,487.31	-\$4,744,284.85	\$20,462,827.07	\$0.00	\$26,541,029.53

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

**C. Minerva Martínez Ramírez**  
 Presidenta Municipal

**C. Margalita Hernández Martínez**  
 Regidora

**Lic. Gladis Bautista Ramírez**  
 Tesorera

**Ing. Tomás Rigoberto Calderón Martínez**  
 Sindico

**ZARAGOZA, VER. 2018-2021**  
**PRESIDENCIA**

**ZARAGOZA, VER. 2018-2021**  
**REGIDURÍA ÚNICA**

**ZARAGOZA, VER. 2018-2021**  
**TESORERÍA**

