



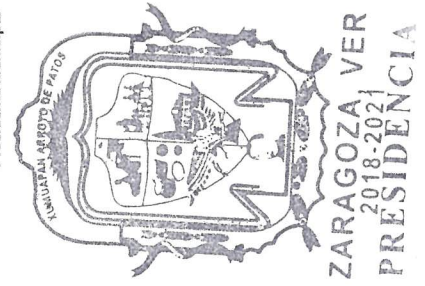
**Ayuntamiento de Zaragoza**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de enero al 30 de abril de 2021**

Concepto	2021		2020	
	2021	2020	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>				
Origen	\$15,942,640.05	\$45,566,768.31		\$0.00
Impuestos	\$281,135.51	\$448,756.64		\$0.00
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0.00	\$0.00		\$0.00
Contribuciones de Mejoras	\$0.00	\$0.00		\$0.00
Derechos	\$288,177.99	\$705,841.41		\$2,226,246.40
Productos	\$7,319.39	\$339,111.30		\$0.00
Aprovechamientos	\$1,168.74	\$2,090.93		\$0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$0.00	\$0.00		\$84,165.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$15,056,915.76	\$41,544,778.95		\$2,142,114.40
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$321,459.28	\$2,523,702.57		-\$2,226,246.40
Otros Orígenes de Operación	\$6,452.38	\$21,486.51		\$0.00
<b>Aplicación</b>				
Servicios Personales	\$6,388,755.16	\$46,061,730.89		\$121,122.84
Materiales y Suministros	\$2,859,982.00	\$9,428,114.06		\$12,335.51
Servicios Generales	\$1,153,688.87	\$4,279,281.76		\$12,335.51
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0.00	\$0.00		\$0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	\$0.00	\$0.00		\$0.00
Subsidios y Subvenciones	\$2,030,911.78	\$9,852,011.76		\$108,765.33
Ayudas Sociales	\$0.00	\$0.00		\$ 778.48
Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00		\$0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0.00	\$0.00		\$0.00
Transferencias a la Seguridad Social	\$213,689.72	\$2,706,080.05		\$0.00
Donativos	\$0.00	\$0.00		\$0.00
Transferencias al Exterior	\$0.00	\$0.00		\$0.00
Participaciones	\$0.00	\$0.00		\$0.00
Aportaciones	\$0.00	\$0.00		\$0.00
Conversiones	\$0.00	\$0.00		\$0.00
Otras Aplicaciones de Operación	\$110,501.79	\$19,794,263.36		\$ 78.48
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	\$8,573,884.89	-\$474,952.88		-\$134,837.02
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>				
Origen				
Endosamiento Neto				\$7,468,562.95
Interno				\$435,542.42
Externo				\$0.00
Otros Orígenes de Financiamiento				\$0.00
<b>Aplicación</b>				
Servicios de la Deuda				\$0.00
Interno				\$0.00
Externo				\$0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento				\$0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>				\$0.00
<b>Incremento/Disminución neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>				\$7,468,562.95
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>				\$435,542.42
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>				\$7,904,105.27

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



C. Minerva Martínez Ramírez  
 Presidenta Municipal



Ing. Tomas Rigoberto Calderón  
 Martínez  
 Síndico



C. Mariana Hernández Antonio  
 Regidora



Lic. Gladis Bautista Ramirez  
 Tesorera

