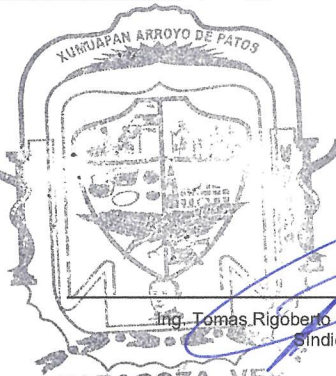




Concepto	2021	2020
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
INGRESOS DE GESTIÓN	373,229.25	1,496,800.28
Impuestos	213,034.82	449,756.64
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	159,024.69	705,841.41
Productos	0.00	339,111.30
Aprovechamientos	1,169.74	2,090.93
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, PENSIONES Y JUBILACIONES	6,965,674.43	44,068,481.52
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	6,732,002.16	41,644,778.06
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	233,672.28	2,523,702.57
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	0.00	21,486.51
Ingresos Financieros	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00	21,486.51
Total de Ingresos y otros beneficios	\$7,338,903.68	\$45,586,768.31
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	2,237,556.94	23,559,387.58
Servicios Personales	1,473,650.00	9,428,114.06
Materiales y Suministros	247,233.71	4,279,261.76
Servicios Generales	516,673.23	9,852,011.76
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	113,363.77	2,708,080.05
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	113,363.77	2,708,080.05
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	199,250.68
Intereses de la Deuda Pública	0.00	192,018.43
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	7,232.25
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	0.00	623,072.68
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0.00	555,700.84
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00	0.00
Otros Gastos	0.00	67,371.84
INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	18,971,940.00
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	18,971,940.00
Total de gastos y otras pérdidas	\$2,350,920.71	\$46,061,730.99
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$4,987,982.97	-\$474,962.68



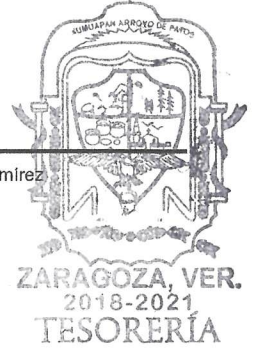
C. Minerva Martínez Ramírez
 Presidenta Municipal
 ZARAGOZA, VER.
 2018-2021
 PRESIDENCIA



Ing. Tomás Rigoberto Calderón Martínez
 Síndico
 ZARAGOZA, VER.
 2018-2021
 SINDICATURA



C. Margarita Hernández Antonio
 Regidora



Lic. Gladis Bautista Ramírez
 Tesorera

ZARAGOZA, VER.
 2018-2021
 TESORERÍA