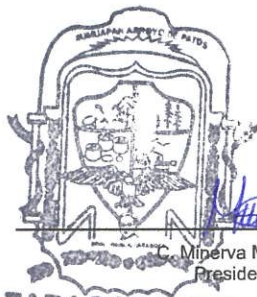
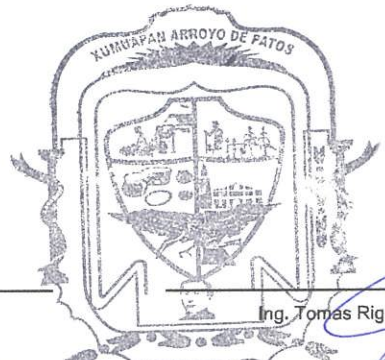


Concepto	2020	2019
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
INGRESOS DE GESTIÓN	1,189,823.70	1,282,583.58
Impuestos	392,124.07	455,309.21
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	500,022.83	763,991.55
Productos	296,040.42	48,191.78
Aprovechamientos	1,636.38	15,091.04
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0.00	0.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, PENSIONES Y JUBILACIONES	35,762,126.17	42,681,600.55
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	34,149,472.25	41,774,907.55
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,612,653.92	906,693.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	0.00	0.00
Ingresos Financieros	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00	0.00
Total de Ingresos y otros beneficios	\$36,951,949.87	\$43,964,184.13
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	14,727,068.56	26,651,565.04
Servicios Personales	6,317,082.00	9,263,288.94
Materiales y Suministros	2,596,260.54	4,002,158.51
Servicios Generales	5,813,726.02	13,386,117.59
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	1,531,009.96	367,389.81
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	1,531,009.96	367,389.81
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	199,250.68	204,785.26
Intereses de la Deuda Pública	192,018.43	194,751.04
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	7,232.25	10,034.22
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	31,793.60	690,537.85
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0.00	640,659.76
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00	0.00
Otros Gastos	31,793.60	49,878.09
INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	20,757,086.29
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	20,757,086.29
Total de gastos y otras pérdidas	\$16,489,122.80	\$48,671,364.25
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$20,462,827.07	-\$4,707,180.12



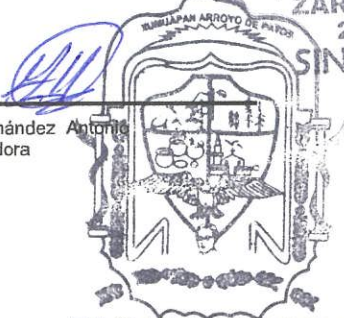
C. Miperva Martínez Ramírez
Presidenta Municipal

ZARAGOZA, VER.
2018-2021
PRESIDENCIA



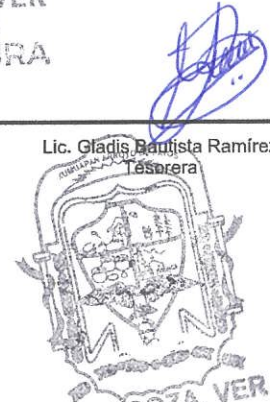
Ing. Tomas Rigoberto Calderón Martínez
Síndico

ZARAGOZA, VER
2018-2021
SINDICATURA



C. Margarita Hernández Antonio
Regidora

ZARAGOZA, VER
2018-2021
REGIDURÍA ÚNICA



Lic. Gladis Bautista Ramírez
Tesorera

ZARAGOZA, VER.
2018-2021
TESORERÍA